

## ПРИМЕНЕНИЕ КАРТЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

**Бортник А.В.**

**Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Беларусь**

Управление экономической безопасностью организаций требует детальной и обширной информационной базы, поэтому на начальном этапе важно определить наиболее существенные риски и в дальнейшем вести расчеты именно по ним, не уделяя пристального внимания малозначительным факторам.

Ранжирование рисков по степени важности можно произвести, составив карту оценки рисков, – матрицу, отражающую ранги рисков по критериям вероятности наступления неблагоприятного события и значимости ущерба от его реализации.

Для определения критериев применима методика составления карты оценки рисков на основе комбинирования экспертного опроса и анализа чувствительности прибыли к факторам риска.

Методика предусматривает последовательное выполнение следующих действий:

- с помощью опроса экспертов выявляются риски предприятия, которые ранжируются по критерию относительной вероятности наступления неблагоприятного события;

- проводится оценка глубины возможных деструктивных последствий по каждому выявленному экспертами неблагоприятному событию и их ранжирование на основе анализа чувствительности прибыли предприятия к рискам и модели «затраты–объем–прибыль»;

- рассчитывается общий ранг рисков как сумма рангов, присвоенных в результате экспертного опроса и проведения анализа чувствительности прибыли к рискам.

Преимущество данного подхода состоит в дополнении субъективного мнения экспертов объективными оценками рисков на основе количественной информации, что позволяет снизить погрешность результатов в случае ошибок специалистов.

Карта рисков изменяется с развитием организации, т.к. вместе с новыми возможностями появляются новые риски, некоторые из старых рисков утрачивают актуальность и становятся несущественными для организации. Поэтому необходимо, чтобы процесс картографирования риска был встроен в действия организации, что позволит проводить актуализацию рисков организации с той периодичностью, которая необходима. Обычно срок актуализации составляет год, иногда ее привязывают к определенным сезонным циклам если они имеют место в деятельности организации. Однако при появлении даже слабых сигналов о событиях, которые могут сильно повлиять на объекты риска организации, необходимо оценивать их влияние на карту рисков организации вне всякой периодичности. Эффективность построения карты рисков состоит в относительном расположении одной угрозы относительно другой и в их расположении относительно границы приемлемости.

Таким образом, составление карты рисков является универсальным аналитическим инструментом для того, чтобы разобраться в финансовых рисках хозяйствующих субъектов, расположить их по значимости, и подготовить мероприятия по их минимизации.