

МЕТОДЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ ОРГАНИЗАЦИИ: ФИНАНСОВЫЙ АСПЕКТ

Банцевич Е.Е., Ухтикова Е.В.

Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Беларусь

Рыночные преобразования в национальной экономике Беларуси неизбежно затрагивают систему управления коммерческой организацией, которую необходимо адаптировать к решению разнообразных хозяйственных задач, стоящих перед организациями. Целью коммерческой организации, ведущей экономическую деятельность в рыночных условиях – получение максимальной прибыли. Возможности достижения этой цели ограничены доходами и расходами организации. Расходы, таким образом, являются фактором, определяющим величину прибыли организации, прежде всего, прибыли от текущей деятельности. Резервы роста прибыли от текущей деятельности – это потенциальные возможности ее увеличения. Резервы выявляются в управляющей подсистеме системы экономического управления на микроуровне на стадиях планирования и анализа, а также в процессе оперативного регулирования в процессе хозяйственной деятельности.

Основными источниками прибыли от текущей деятельности традиционно называются: 1) увеличение объемов реализации продукции; 2) снижение себестоимости единицы продукции; 3) повышение качества продукции.

По нашему мнению, при проведении анализа и регулирования большее внимание в организациях промышленности следует уделять выявлению резервов снижения накладных затрат, возникающих в производственных и непроизводственных подразделениях организации и не обусловленных технологическим процессом изготовления продукции. Кроме того, многие организации не уделяют должного внимания сокращению прочих расходов по текущей деятельности, возникающих в результате действий и событий, не обусловленных экономическими целями (суммы недостач и потерь от порчи запасов; расходы по аннулированным производственным заказам; расходы обслуживающих производств и хозяйств; материальная помощь работникам организации; не компенсируемые виновными лицами потери от простоев по внешним причинам; штрафы, пени по платежам в бюджет; неустойки (штрафы, пени) и другие виды санкций за нарушение условий договоров, присужденные судом или признанные организацией; расходы, связанные с рассмотрением дел в судах).

Организации должны разработать политику управления расходами на основе методов повышения эффективности затрат:

1. «Чистое» снижение затрат – снижение затрат за счет устранения их непроизводительной части;

2. «Интенсификация» затрат, при котором происходит определенное увеличение суммы затрат, но при этом более существенно увеличивается выручка. Это происходит при внедрении нового оборудования, технологий, других результатов научно-технической деятельности, которые увеличивают производительность труда;

3. «Фиксация» затрат – увеличение выручки без увеличения затрат на производство, что достигается увеличением цен на продукцию либо равноценным увеличением основных производительных затрат и снижением накладных непроизводительных.