

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ**

**Банцевич Е.Е., Орлова И. А.**  
**Могилёвский государственный университет продовольствия**  
**г. Могилёв, Беларусь**

Успешная работа организаций бытового обслуживания предполагает не только ведение рационального бухгалтерского учёта, но и ведение оперативного складского учёта. В сложившихся экономических условиях, организации должны принимать обоснованные управленческие решения, для принятия которых необходима точная и безошибочная информация о движении запасов.

В целях обеспечения качества продукции и услуг, сохранения деловой репутации, организации бытового обслуживания обязаны проводить оперативный контроль обеспеченности производственными запасами. Пренебрежение важностью оперативного контроля обеспеченности производственными запасами и рациональности их использования приводит к снижению прибыли организации.

Логистические операции по обеспечению организации производственными запасами должны отвечать следующим требованиям:

1 своевременно принимать и документально фиксировать поступившие производственные запасы;

2 правильно располагать и хранить производственные запасы в складских помещениях;

3 находить эффективное применение вторичным запасам, если таковые возникли;

4 выполнять операцию поиска реальных эффективных ресурсов обеспечения организации производственными запасами.

Внешняя среда оказывает значительное влияние на экономические процессы многих организаций бытового обслуживания, приводящее к следующим негативным последствиям:

– снижение стабильности в своевременных поставках производственных запасов;

– снижение спроса на услуги и продукцию или некоторые виды;

– усложнение процесса прогнозирования поступления и движения производственных запасов.

Проблемы в осуществлении логистических операций обеспечения производственными запасами приводят к увеличению затрат времени и труда на их осуществление. Решение проблемы увеличения затрат времени и труда на осуществление своевременного обеспечения организации производственными запасами возможно при постоянном совершенствовании операций движения запасов в производственном цикле. Совершенствование операций движения запасов в рамках производственного цикла возможно при выполнении и последующем соблюдении следующих принципов:

– установление рациональной степени расхода запасов в производстве путём выявления вторичных, пригодных для повторного использования;

– своевременная утилизация отходов, не предназначенных к повторному использованию;

– применение прогрессивных и научно-обоснованных методик по оптимальному использованию запасов на разных стадиях производственного цикла;

– поиск наиболее качественных и дешёвых аналогов производственных запасов.

Соблюдение перечисленных выше принципов позволит не только снизить затраты на приобретение производственных запасов, но и сведёт к минимальному уровню образованию отходов, предназначенных к утилизации.

Повышение рациональности в осуществлении логистических операций по обеспечению организации производственными запасами невозможно без проведения мероприятий по компьютеризации. Основу мероприятий по компьютеризации составляет постоянное обновление информационного потока о динамике цен на производственные запасы и представление информации о поставщиках на специализированных Интернет-порталах и в печатных изданиях.

Специалисты, занятые обеспечением организации производственными запасами, обязаны на постоянной основе изучать прейскуранты потенциальных поставщиков и их конкурентов, отзывы покупателей о качестве приобретённых запасов на всех стадиях производственного цикла. Мероприятие изучения рынка потенциальных поставщиков позволит провести анализ и составить объективные выводы о действительности установленных цен на производственные запасы.

Эффективным мероприятием по повышению уровня осуществления логистических операций может быть обеспечение равных договорных условий для потенциальных поставщиков. Это позволит обеспечить не только равные условия для конкуренции, но и всесторонне изучить достоинства и недостатки каждого из потенциальных поставщиков.

Важным направлением должно быть формирование политики информационной открытости организации. Оно предполагает внедрение на официальную Интернет-страницу базы данных с перечнем требуемых в текущий момент времени запасами и формирование функции мгновенного получения предложений от потенциальных поставщиков.

Перечисленные выше мероприятия по компьютеризации в целях повышения уровня качества логистических операций позволят осуществлять на постоянной основе следующие операции:

1 проведение глубокого анализа по выявлению положительных и отрицательных сторон потенциальных поставщиков;

Анализ следует проводить по нескольким критериям:

1.1 ценовой порог на производственные запасы (включает изучение ценовой категории на запасы, их доставки и упаковки);

1.2 качество потенциально приобретаемого запаса путём изучения образцов специалистами-технологами.

2 изучение гарантированности исполнения поставщиком всех пунктов, указанных в договоре. Гарантированность предполагает отсутствие нарушений временных параметров (сроков поставки). Оценить гарантии поставщика возможно через изучение истории его сотрудничества с аналогичными организациями. Таким образом, при заключении договоров с поставщиками производственных запасов возможно спрогнозировать каждый этап сотрудничества с ними. Для оперативного изучения перечня закупок производственных запасов возможно создание автоматизированной системы с настройкой платформы «оперативное подтверждение поступившей партии запаса», что позволит избежать временных затрат на ручной ввод.