

УДК 338.242

ПРОБЛЕМЫ УПОРЯДОЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ И ИХ РЕШЕНИЕ МЕТОДАМИ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ

Дюньдикова Л.М., Мальшева О.Д.

**УО «Могилевский государственный университет продовольствия»
Могилев, Беларусь**

Стремительный рост и дифференциация спроса на все виды информации, в том числе на научную, техническую и в большей степени на экономическую, повышение требований к содержанию и формам представления данных, недостаток способов оптимизации управленческих решений для обеспечения устойчивой деятельности и развития микроэкономических структур в сложных рыночных условиях с высоким риском, неопределенностью, вероятностью наличием кризисных явлений и банкротства – все эти условия требуют совершенствования методов активной обработки информации, ее упорядочения. Решить эти и другие задачи оптимального управления экономикой возможно лишь с помощью математических методов, в частности с помощью методов сетевого планирования и управления.

Основным методом организации информации для целей экономического прогнозирования является построение дерева целей. Дерево целей строится с тем, чтобы большую сложную цель (проблему) можно было бы непосредственно связать со средствами ее достижения при помощи дробления цели (проблемы) на более мелкие. Оно выражает иерархию целей (проблем), их соподчинение и внутренние взаимосвязи. Дерево целей проверяется на полноту, инвариантность и по другим признакам. Оно должно быть непротиворечивым и полным. Нижний его уровень включает в себя набор конкретных заданий, мероприятий, выполнение которых в конечном итоге и обеспечивает достижение требований высшего уровня.

Использование метода «дерево целей» позволяет:

- охватить стоящие проблемы, систематизировать их и на этой основе определить степень важности и актуальности целей, что весьма влияет на правильное научно обоснованное их планирование;
- связать поставленные цели со средствами их достижения, наметить выполнение первоочередных целей, что дает возможность сконцентрировать силы, средства и ресурсы на выполнении наиболее главных из них;
- распределить ответственности за достижение целей и решение проблем;
- проконтролировать процесс достижения целей и решения проблем.
- внедрить более совершенные формы управления, упорядочить информационные системы;

- выявить резервы эффективности при достижении поставленных целей;

В настоящее время эффективность технического и стратегического управления предприятиями во многом зависит от достоверности, своевременности и полноты учетной и отчетной информации. Умение рационально организовать сбор, накопление, передачу и обработку, а затем анализировать и использовать эту информацию дает возможность руководителю предприятия вовремя сориентироваться в конкретной ситуации, выделить основные пути дальнейшего развития производства и, как следствие, занять свою нишу на рынке, предложив потребителю конкурентоспособные продукцию и услуги. В этой связи особую актуальность приобретают вопросы порядка, сроков, места оформления и движения всей документации на предприятии (документооборот).

Системы сетевого планирования и управления позволяют спроектировать документооборот таким образом, что наряду с эффективным использованием времени и других ресурсов обеспечивается также возможность четкого оперативного руководства при реализации проекта.

Автоматизация процесса управления потоками информации состоит из двух этапов. На первом этапе – этапе планирования разработки - при помощи метода сетевого планирования выражают наглядно сложные соотношения между отдельными учетными работами, заблаговременно выделяют напряженные участки работ и составляют оптимальный план-проект документооборота, минимизирующий разработку по времени, по стоимости, по ресурсам. На втором этапе – этапе управления ходом разработки (реализации проекта) – на основании поступающей информации и ее переработки происходит контроль за выполнением плана, составленного на первом этапе, и внесение в него необходимых корректив.

Использование методов сетевого планирования и управления при проектировании документооборота позволяет:

- рассчитать минимальное время выполнения всего комплекса учетных работ;
- определить сроки выполнения работ и их резервы времени;
- выявить «узкие места» всего комплекса учетных работ;
- определить оптимальные дополнительные вложения с целью минимизации времени выполнения учетных работ;
- найти план выполнения комплекса учетных работ минимальной продолжительности и оптимальной стоимости;
- оптимально распределить имеющиеся ресурсы.

Таким образом, методы сетевого планирования и управления являются инструментарием, с помощью которого можно структурировать экономическую информацию любого рода и использовать в бухгалтерском учете и его организации.