

**РАЗВИТИЕ ОПЕРАТИВНОГО АНАЛИЗА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
МУКОМОЛЬНО-КРУПЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ***Е. Е. Банцевич*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Динамичное изменение ситуации на рынке хлебопродуктов в Беларуси, обусловленное насыщением рынка товарами и услугами, неуклонно приводит к обострению конкуренции между производителями. Необходимость успешного конкурирования ставит перед руководителями предприятий задачи усовершенствования внутренних процессов, прежде всего снижения себестоимости муки и крупы при улучшении качества. В результате объективно возникает необходимость формирования системы управленческого анализа на предприятиях мукомольно-крупяной промышленности, учитывающей технологические и другие особенности их функционирования.

Традиционный анализ себестоимости продукции по данным отчетности за месяц или большие промежутки времени во многом не обеспечивает осуществления главной задачи – его действенности. Как справедливо отмечает Н.Г. Чумаченко «результаты анализа в таком случае представляют собой подсчет потерянных возможностей предприятия». Для активного воздействия на ход производства, своевременного устранения отрицательно действующих факторов необходим повседневный (оперативный) анализ себестоимости.

Учитывая, что продукция мукомольно-крупяных предприятий является материалоемкой (65-85% себестоимости составляют материальные затраты), оперативный анализ затрат должен быть направлен прежде всего на ежедневный контроль материальных затрат путем выявления отклонений от действующих норм. При этом важно обеспечить документирование этих отклонений и оперативно установить их причины.

Исследование применяемых форм первичной учетной документации и оперативной отчетности (формы № ЗПП-109, ЗПП-110, ЗПП-111, ЗПП-112, ЗПП-112а, ЗПП-113а, ЗПП-113б, ЗПП-116, ЗПП-37) показало, что они формируют достаточный массив информации и позволяют вести оперативный учет и анализ движения сырья и продукции по местам хранения и переработки. Проблема заключается в том, что значительная часть информации не используется в оперативном управлении. По нашему мнению, причина заключается в недостаточной конкретизации ответственности за использование ресурсов и за уровень затрат на производство. Кроме того, традиционно оперативный учет ведется только в натуральных единицах измерения начальниками производства и лабораторий, технологами и мастерами производственных участков.

Сведения, полученные в результате оперативного учета, должны анализироваться для повышения эффективности технологических процессов хранения и переработки зерна, для оперативного анализа по центрам ответственности, что даст возможность децентрализовать управление затратами, наблюдать за их формированием на всех уровнях управления.

УДК 338.439: 664

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК*С.С. Лабков, А.В. Ефименко*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Молочное скотоводство занимает ведущее место среди отраслей общественного животноводства республики. От уровня его развития во многом зависит эффективность сельскохозяйственного производства в целом, так как данная отрасль имеется почти в каждом хозяйстве, а во многих она является ведущей. В молочном скотоводстве сосредоточено более половины основных средств, занято около 55% трудовых и потребляется 38% кормовых ресурсов.

В Могилевской области перерабатывающая промышленность представлена целым рядом отраслей. Ведущую роль занимает молочная отрасль, в состав которой входит 17 молокозаводов, ОАО «Могилевская фабрика мороженого» и ОАО «Могилевская маслосырбаза». Наличие общей производственной мощности данных организаций составляет 1428,5 тонн в смену и 556,6 тыс. тонн в год. Использование мощностей в 2003 году составило 52,7 %, в т.ч. по ОАО «Могилевский молочный комбинат» - 44,7 %. На молочные заводы поступило 322,1 тыс. тонн молока, из них переработано 293,2 тыс. тонн молока. За 2003 год производство цельномолочной продукции составило 89,5 тыс. тонн (99,8 % к уровню 2002г.), казеина - 970 тонн (63,5 %), масла животного - 8761 тонна (102 %), сыров твердых зрелых - 3784,5 тонн (92,1 %), сухого обезжиренного молока - 5662 тонны (122 %), мороженого - 1921 тонна (116 %). Из всего объема произведенной продукции реализовано на экспорт цельномолочной продукции 428 тонн (0,5 % от общего объема производства), казеина - 999 тонн (весь произведенный объем), масла - 4029 тонн (46 %), сыров - 1902 тонны (50,3 %), сухого обезжиренного молока - 3345 тонн (59 %). В настоящий момент износ технологического оборудования молочных организаций составляет 70-100%, что не позволяет выпускать конкурентоспособную продукцию.

Поэтому, основными факторами повышения эффективности данной отрасли являются реконструкция и модернизация основных и вспомогательных производств, техническое перевооружение, что позволит сократить энергозатраты на единицу выпускаемой продукции, улучшить экологию, увеличить производительность с

одновременным улучшением качества продукции по всем показателям. Внедрение оборудования производства творога и полутвердых сыров нетрадиционным способом позволит повысить эпидемиологическую надежность продукции, производить творог и сыры различной жирности, осваивать 5-6 новых видов продукции ежегодно, увеличить производительность (по выходу готовой продукции) в 4 раза, обеспечить полную механизацию и автоматизацию технологического процесса, герметичность упаковки с увеличением сроков хранения и реализации продукции. Установка автоматизированной линии производства творога OBRAM позволит обеспечить выпуск творожной продукции свыше 4 тыс. тонн в год, что соответственно позволит удовлетворить покупательский спрос населения области на творог и творожные изделия и повысить экспортный потенциал данной продукции.

УДК 657.1

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПЕРВИЧНОЙ УЧЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ ПИВОВАРЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Т.И. Сушко, Е.А. Козлова

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

На современном этапе развития национальной экономики назрела необходимость оптимизации информационной системы пивоваренного производства путем сокращения целого ряда действовавших отраслевых первичных документов учета и пересмотра их структуры и содержания. На пивоваренных заводах внедрены новые виды оборудования, усовершенствованы технологические процессы, широко внедряется автоматизация на всех участках производства. Эти факторы обусловили появление ряда новых технологических показателей контроля. Часть показателей, форм и журналов первичной документации по контролю и учету пивоваренного производства устарела, дублируется в различных формах, требует доработки, унификации, сокращения. Исследование технологических процессов пивоваренных заводов, применяемых форм первичной технологической документации, организации первичного учета и контроля пивоваренного производства от приемки сырья до отгрузки продукции показало, что в последнее время заводы по производству пивоваренной продукции стремятся разработать и применить свои стандарты, разработанные согласно ГОСТам и международным стандартам качества (ИСО-9000).

Так, в организациях пивоваренной промышленности в настоящее время применяется распоряжение-акт о подработке зерна на складе. Данный документ заполняется произвольно, без соблюдения структуры и правил заполнения учетной документации. Ряд организаций пивоваренной промышленности разработали свой вариант документа, отвечающий внутренним требованиям достаточности информации.

На основании проведенного исследования можно сделать вывод, что целесообразным будет введение стандартного первичного учетного документа «Распоряжение о подработке зерна на складе». Данный документ составляется заведующим лабораторией (начальником ПТЛ, зам. руководителя по качеству), подписывается руководителем организации. В распоряжении по соответствующим строкам необходимо указать наименование культуры, подлежащей подработке, место ее хранения, способ и результаты подработки, сроки завершения подработки.

Результаты подработки необходимо оформить актом на подработку. В акте подработки зерна необходимо предусмотреть количественно-качественный учет ячменя, поступающего на сортировку, и всех его фракций после сортировки. По данным этого акта можно составить акт зачистки ячменя и солода.

Таким образом, предложенные формы позволят не только разграничить функцию управления (распоряжение о подработке) и функцию контроля исполнения (акт о подработке), но и оптимизировать процесс управления качеством на пивоваренном предприятии.

УДК 658.5

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ТРЕБУЮТ ЗАКРЕПЛЕНИЯ

В.М. Шимчик

Могилёвская региональная ассоциация промышленников и предпринимателей, Беларусь

Пищевая промышленность города Могилёва в последние 5 лет не получила должного экономического развития. Этот вывод настораживает. Промышленные предприятия расположены в крупном областном центре, на кратчайших транспортных путях от крупных индустриальных центров Российской Федерации: Смоленска, Брянска и в окружении областных центров Беларуси – Витебска, Гомеля, Минска. Из Могилёва пути ведут в Санкт-Петербург, Москву, Киев. Ничто не мешает субъектам хозяйствования пищевой промышленности обмениваться с внутренним и внешним миром продукцией пищевого производства. Казалось бы, нет явных причин для беспокойства, но экономические результаты пищевой промышленности неутешительны. Посудите сами – из 8 предприятий 25% убыточны.

Но есть и некоторые позитивные сдвиги. Если в 2001 году объём производства снизился на 3,5%, в 2002 г. – на 1%, то в 2003 г. и в 2004 г. прирост объёма производства составил 2,8% и 4,6% соответственно. Рентабельность пищевой промышленности снижается и остаётся крайне низкой: 2001 год – 5,6%, 2002 год – 4%, 2003 год – 1,2%, 2004 год – 2,9%. Достигнутый уровень рентабельности не может обеспечить обновление