

числа кредитоспособных предприятий, развитие системы страхового и гарантийного обеспечения лизинговой деятельности, а также организация подготовки специалистов, в совершенстве знающих лизинговую деятельность.

УДК 336.6:338.48

## **ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИМ РИСКОМ И ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

*Ю.Е. Климова*

**УО «Могилевский государственный университет продовольствия»**

**Могилев, Республика Беларусь**

Коммерческий риск – это вероятная опасность потерпеть поражение на рынке (не суметь продать товар, не получить запланированную прибыль или понести убытки, быть вытесненным с рынка и обанкротиться). Устранить риск совершенно, застраховав себя на 100 %, практически невозможно. Однако, установив степень воздействия риска, можно применить различные методы прогнозирования и оценки риска. Среди них выделяют: экспертные оценки; оценки вероятности риска с помощью статистических и вероятностных методов, базирующихся на теории принятия решений; балльные оценки риска. Комплексная балльная оценка коммерческого риска может быть выполнена с использованием специальной матрицы, в которой все факторы риска располагаются по степени их влияния на результаты. Каждому фактору риска присваивается соответствующий вес, для каждого фактора определяется вероятность его проявления и характер влияния на результаты хозяйствования. На основе подобной матричной таблицы можно достаточно точно определить степень рискованности хозяйственного проекта в целом. Разумеется, способы оценки риска должны выбираться с учетом его специфики и конкретной ситуации. Процесс управления коммерческим риском достаточно динамичен и его эффективность во многом зависит от быстроты реакции на изменения условий рынка, экономической ситуации в целом, финансового состояния предприятия. Наибольших успехов достигает тот хозяйственник, который может одновременно просчитать или же интуитивно определить степень угрозы и, несмотря на возможность неудачи, пойти на риск. В процессе управления риском следует учитывать следующее: нельзя рисковать больше, чем это может позволить собственный капитал; необходимо помнить о возможных последствиях риска; не следует рисковать многим ради малого; существует несколько вариантов выхода из рискованных ситуаций. Оценивая риск, который в состоянии принять на себя организация, руководитель прежде всего исходит из профиля ее деятельности, из наличия необходимых ресурсов для реализации программы. Степень допустимого риска определяется с учетом таких параметров как размер основных фондов, уровень рентабельности и других. Комплексный подход к управлению риском позволяет более эффективно использовать ресурсы и повышать конкурентоспособность как продукции, так и предприятия в целом. Минимизации возможных коммерческих рисков существенным образом способствует обладание полной и своевременной информацией о внутреннем положении предприятия и его внешнем окружении. Недооценка информации, несведомленность, некомпетентность ведут иногда к огромным убыткам. Результативно и устойчиво функционировать в непрерывно меняющейся ситуации способна лишь то предприятие, которое не просто учитывает перемены, а действует, используя новейшую информацию для постоянной корректировки своей деятельности. Располагая достоверной и полной информацией о состоянии и тенденциях внешней и внутренней среды предприятия, можно успешно прогнозировать и планировать его деятельность, добиваться минимизации коммерческого риска и укреплять свои рыночные позиции.

УДК 657.1

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТАТИСТИЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ О СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Е.А. Козлова*

**УО «Могилевский государственный университет продовольствия»**

**Могилев, Республика Беларусь**

На современном этапе развития социально-ориентированной рыночной экономики все больше возрастает роль оперативной и в то же время достоверной информации о деятельности субъектов хозяйствования, и в частности о деятельности организаций, обеспечивающих продовольственную безопасность государства. Таковую информацию дает сейчас статистическая отчетность организаций о сельскохозяйственной деятельности.

Анализ современного состояния системы статистической отчетности о сельскохозяйственной деятельности позволяет выявить ряд основных направлений ее совершенствования.

Во-первых, в целях оптимизации системы статистической отчетности необходимо устранить дублирование информации в различных формах статистической отчетности о сельскохозяйственной