

## **РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ЗАТРАТ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗВЕРОВОДЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

**Е.И. Дубровская**

**Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь**

Учет затрат по центрам ответственности может функционировать параллельно с традиционной системой бухгалтерского учета и может быть внедрен только при условии, что в организациях звероводческой отрасли определены сферы ответственности и конкретизирована ответственность руководителей за каждую статью затрат.

Дифференциация затрат по местам возникновения и центрам затрат позволяет активно управлять процессом их формирования, обеспечивает детальной информацией сферу управления, способствует выявлению экономии или перерасхода, отклонений от норм по причинам и виновникам. Одним из основных условий образования группировки по местам и центрам затрат в организациях звероводческой отрасли является ее соответствие единой отраслевой методологии калькулирования себестоимости продукции пушного звероводства и учета затрат. Звероводческие бригады, вспомогательные производства и хозяйства представляют собой центры ответственности в звероводческих организациях.

После обособления центров ответственности и мест затрат в организациях звероводческой отрасли для каждого вида затрат, за которые несет ответственность конкретный руководитель, определяют нормативную или максимально допустимую величину затрат, что отражено в бизнес-планах их развития на отчетный год. Их фактическую величину учитывают на основе первичных документов в абсолютной сумме. Использование затрат и анализ отклонений будут иметь не только теоретическое, но и практическое значение.

Важным элементом в системе управления затратами по центрам ответственности является отчетность. Основной целью ее составления будет обеспечение информацией всех заинтересованных внутренних пользователей. Данная отчетность должна содержать информацию об отклонениях фактических показателей от нормативных, что позволит реализовать на практике принцип управления по отклонениям. Управление по отклонениям будет способствовать оперативному выявлению резервов роста прибыли и причин возникновения убытков, установлению ответственности за возникшие неблагоприятные отклонения.

Организация учета и контроля затрат по местам их возникновения и центрам ответственности ликвидирует обезличенность в формировании показателя себестоимости выращивания молодняка и 1 дм. кв. «норма» шкурки определенного вида зверей, и позволяет более эффективно управлять этим процессом, а также позволит получать необходимую информацию о затратах на всех стадиях технологического процесса и его результате в целом.