

**УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ – ЗАЛОГ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ****Сударева О.О.****Научный руководитель – Сушко Т.И., к.э.н., доцент  
Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь**

На современном этапе развития рыночных отношений эффективная деятельность организаций, обеспечение высоких темпов их развития в значительной мере определяются уровнем затрат, которые являются определяющим фактором развития любой экономической системы. Управление затратами организаций предполагает реализацию широкого комплекса мер, направленных на эффективное осуществление рыночной деятельности организации и достижение основных стратегических и тактических целей.

Необходимость управления затратами вызвана в первую очередь их определяющей ролью при формировании финансового результата деятельности организации. Важность проблемы усиливается еще и тем, что для эффективного управления требуется повседневное отслеживание затрат по отдельным операциям и заказам, что связано с высокой трудоемкостью выполнения работ при отсутствии необходимого инструментария. В этой связи создание эффективной системы управления затратами как одного из рычагов общего механизма управления организацией является актуальной научной и практической задачей.

Различные теоретические и практические аспекты проблем управления затратами рассмотрены в трудах многих учёных, таких как: В. Ф. Палий, А.Д. Шерemet, М. И. Баканов, А.М. Белова, К.Друри, С.А. Николаева и других. Сущность затрат, методы их планирования, учета и анализа, являющиеся частью системы управления затратами, нашли свое отражение в трудах следующих отечественных и зарубежных ученых экономистов: П.Я. Палковской, А.П. Михалкевича, А.М. Герасимовича, Н.Г.Чумаченко, С.А.Николаевой, Н.И. Ладутько, И.А. Ламыкина, И.А. Басманова, И.А.Белебехи, М.З. Пизенгольца, Б. Нидлза и других. Вместе с тем изучение литературных источников показывает, что ряд вопросов этой проблемы исследован недостаточно полно, особенно применительно к современным условиям и специфике деятельности предприятий.

Управление затратами должно быть направлено на устранение препятствий для экономического роста организации в соответствии с современными условиями.

Прежде всего, это предполагает переориентацию системы управления на необходимость эффективного контроля затрат. При этом система управления затратами должна быть способна своевременно и эффективно реагировать и приспосабливаться к изменениям на рынке для достижения поставленных целей, что предполагает аккумуляцию управленческих усилий на процессах планирования затрат, контроля выполнения планов по затратам, а также более глубокое понимание принципов формирования затрат предприятия. Помимо этого, стратегия поведения предприятия должна побуждать руководителей разных уровней к поиску новых методов управления затратами.

Реализация функции управления предполагает целенаправленное воздействие на систему затрат при помощи определенных способов и методов.

С этой целью в организации необходимо: производить группировку затрат по различным классификационным признакам с последующим их использованием в управлении; сформировать единый алгоритм управления затратами, с учетом белорусского законодательства, позволяющий принимать управленческие решения; проводить анализ структуры затрат с целью выявления наиболее значимых затрат; определять влияние технико-экономических факторов на уровень и характер затрат организации с целью выявления наиболее значимых; разработать информационно-методическое обеспечение системы управления затратами в организации.

Проведение данных мероприятий будет способствовать повышению качества управления затратами и формирования себестоимости продукции в организации, достижению определенного экономического результата и росту эффективности деятельности организации.