

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР**Шалабодова Н.А.****Научный руководитель – Воробьев В.А., д.э.н., профессор
Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

Кооперативно-интеграционная структура (КИС) ОАО «Могилевхлебопродукт» объединяет предприятия зернопереработки и сельского хозяйства, связанные замкнутым циклом производства готового продукта с его последующей реализацией через объекты фирменной торговой сети и на экспорт. Основной целью функционирования КИС явилось создание единой продуктовой цепочки «производство комбикормов – выращивание свиней – убой свиней – мясопереработка – реализация конечного продукта в фирменной торговой сети».

Реализация продукции на экспорт (мясо свиней, мука, крупа) производится по прямым договорам в Российскую Федерацию, Армению, Узбекистан, Украину. В 2011г. экспорт продукции составил 3450,3 тыс. долл. США, или 118,2% к уровню прошлого года. По итогам работы за 11 месяцев 2011г. было получено денежной выручки по кооперативно-интеграционной структуре 259,5 млрд. руб., или 129,8% к уровню 2010г., 34,5 млрд. руб. прибыли от реализации продукции, что в 4 раза больше уровня прошлого года, 21,6 млрд. руб. чистой прибыли, или 684,4% к уровню прошлого года.

Информация об изменении показателя рентабельности в динамике представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика уровня рентабельности реализованной продукции

Рентабельность реализованной продукции, %	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009г.	2010г.	2011г.
По кооперативно-интеграционной структуре в целом	5,26	6,59	7,39	6,7	6,3	20,8
В т.ч. по сельскохозяйственному производству	0,31	1,61	1,04	0,3	0,2	6,7

Так, незначительное снижение рентабельности реализованной продукции наблюдалось в 2009-2010гг. в связи с присоединением организации – ОАО «Совхоз-комбинат «Светлый». По итогам работы за 2008г. ОАО «Совхоз-комбинат «Светлый» было получено 1804 млн. рублей убытков от реализации продукции, 1611 млн. рублей чистого убытка, уровень рентабельности имел отрицательное значение – минус 8,6%. Задолженность предприятия составляла 13,2 млрд. рублей. В 2011г. эффективность производственно-хозяйственной деятельности кооперативно-интеграционной структуры выросла как в целом (рост рентабельности на 14,5 п.п.), так и в сельскохозяйственном производстве (рост рентабельности на 6,5 п.п.).

Функционирование кооперативно-интеграционной структуры ОАО «Могилевхлебопродукт» имеет следующие положительные моменты: сокращение непроизводительных издержек, рост концентрации производства, повышение качества продукции, техническое и технологическое переоснащение. Повышение эффективности деятельности кооперативно-интеграционной структуры произошло как за счет роста объемов производства сельскохозяйственной продукции, диверсификации производства (освоение рынка мяса птицы), снижения затратности производства, его материалоемкости, так и за счет расширения экспорта продукции, роста ее конкурентоспособности.