

РАСХОДЫ – ПРЕДМЕТ УПРАВЛЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Зафейнер В.О.

**Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

Оценка роли расходов в развитии организаций постепенно меняется как на Западе, так и в Беларуси, в сторону признания ключевого значения фактора расходов и управления ими в обеспечении эффективного развития организаций. Управление расходами относится к одной из наиболее сложных и актуальных проблем в экономике. Научные исследования в этой области сконцентрированы в основном на учетном аспекте. Безусловно, он имеет важное значение, поскольку обеспечивает функцию контроля. Но это не единственная функция управления. Не меньшее значение имеет реализация функций планирования, координации, организации и мотивации, а концентрация исследований только на совершенствовании учета обедняет теорию и практику управления расходами.

Проблема формирования системы и механизма управления расходами для белорусских организаций в условиях рыночных отношений требует серьезных теоретических и методологических исследований. С позиций экономической теории деятельность организаций следует рассматривать как процесс преобразования затрат в результаты. При этом проблема управления затратами охватывает все стороны управления организации. Следовательно, расходы организации во всем их многообразии являются предметом управления.

Первой особенностью расходов как предмета управления выступает их динамизм. Они находятся в постоянном движении, изменении. Так, в условиях рыночных отношений постоянно меняются тарифы на электроэнергию, на услуги транспортных хозяйств; пересматриваются формы обслуживания, что обуславливает изменение трудовых расходов.

Вторая особенность расходов как предмета управления заключается в их многообразии, а это требует применения различных приемов и методов в управлении ими. Многообразие расходов обнаруживается при их классификации, которая позволяет, во-первых, оценить возможность воздействия на уровень тех или иных видов расходов, во-вторых, выяснить степень влияния отдельных расходов на экономические результаты деятельности организации. Сложной задачей является правильное отнесение расходов на отдельные виды деятельности организации.

Третья особенность расходов состоит в трудности их измерения, учета и оценки. Абсолютно точных методов измерения и учета затрат нет.

Четвертая особенность – это противоречивость расходов на экономический результат.

Управление расходами – средство достижения организацией высокого экономического результата. Практически каждая организация имеет резервы для снижения затрат до рационального уровня, что позволяет добиться роста экономической эффективности деятельности, повышения конкурентоспособности.