

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОТРАСЛЕЙ АПК

Булавка А.Г.

Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь

Одним из путей повышения эффективности деятельности организаций перерабатывающих отраслей АПК является использование диверсификации. Диверсификация – это создание новых видов и направлений деятельности организации, под действием изменяющейся конъюнктуры рынка и цикличности экономического развития, с целью повышения экономической эффективности деятельности и снижения рисков. Для эффективного использования диверсификации необходим ряд условий или предпосылок:

- экономические – снижение рентабельности, снижение объёмов реализации, усиление конкуренции;
- технологические – неполное использование производственных мощностей, наличие временно свободных оборотных средств;
- организационные – цикличность экономического развития, темпы развития научно-технического прогресса, неравномерное развитие отраслей экономики;
- социальные и др.

Объектом исследования является ОАО «Могилевхлебопродукт». Стратегия диверсификации рассматриваемой организации проявляется в создании вертикально-интегрированного комплекса, в котором объединены ряд производств взаимосвязанных направлений (например, присоединение ЧУП «Птицефабрика Елец»; также была введена в эксплуатацию линия рапсового масла, отходы от данного производства – жмых рапсовый, используются в качестве добавки к комбикорму). Эффективность деятельности организации в динамике за 2008–2012 годы приведена в таблице 1.

Таблица 1 – Показатели эффективности деятельности организации, млн. руб.

Показатель	Год				
	2008	2009	2010	2011	2012
Выручка от реализации продукции	99043	166027	130306	204543	332009
Прибыль от реализации продукции	5 081	5 668	9 106	32 060	35 960
Чистая прибыль	2 732	2 335	3 464	1 838	13 640
Уровень рентабельности продукции, %	7,9	7,9	9,4	21,1	13,5

Данные, приведенные в таблице 1, показывают, что в динамике за 2008–2012 годы произошло увеличение выручки, прибыли и уровня рентабельности.

Наиболее значительными преимуществами диверсификации являются: эффект синергии, повышение уровня рентабельности, повышение технического уровня производства и повышение квалификации персонала.

Следовательно, диверсификация является действенным механизмом повышения эффективности деятельности перерабатывающих предприятий АПК.