

СНИЖЕНИЕ РАСХОДОВ ЗА СЧЕТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ

Зафейнер В.О.

**Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

Расходы представляют собой один из важных качественных показателей деятельности и оказывают первоочередное воздействие на результаты работы организации. В реальной экономической жизни предприятий величина расходов предопределяет финансовый успех на рынке. Если величина расходов ниже дохода, то предприятие получает прибыль, которая является основным источником воспроизводства и расширения производственно-хозяйственной деятельности.

Предприятию необходимо осуществлять постоянный и тщательный контроль над расходами, а также следует периодически производить анализ, который позволяет оценить расходы с позиции рациональности и выявить возможности по их экономии. Экономия расходов предполагает снижение и рациональное расходование трудовых, материальных и финансовых ресурсов предприятия.

Соблюдение рациональных экономических пропорций использования трудовых ресурсов предполагает опережающий рост производительности труда по сравнению с ростом заработной платы. При этом рационально организованная система выплаты заработной платы должна обеспечивать: рост объема производимой продукции (работ, услуг), повышение эффективности производства и его конкурентоспособности; повышение материального благосостояния трудящихся; недопущение, как перерасхода, так и необоснованной экономии фонда оплаты труда при осуществлении систематического контроля за его использованием; определение и внедрение наиболее прогрессивных систем оплаты труда с целью оптимизации величины фонда оплаты труда, уровня материального стимулирования работников и снижения величины расходов предприятия; максимальное обеспечение социальной защищенности работников предприятия, позволяющее избежать текучести кадров и ведущее к повышению производительности труда.

Объем запасов материальных ресурсов определяется в первую очередь текущими потребностями хозяйственной деятельности. Одним из лучших способов поддержания требуемой величины запасов ресурсов является как можно более точное прогнозирование продаж и осуществление производства на уровне, соответствующем прогнозу. Такие прогнозы должны разрабатываться для каждого продукта, продаваемого организацией. Управление запасами требует наличия четкой системы учета их движения и организации дополнительных поставок, включающей процедуры учета закупок, отпуска запасов ресурсов в производство и дополнительных поставок.

К основным направлениям совершенствования управления активами организации относится прогнозирование и анализ денежных потоков, расчет финансового цикла, определение оптимального уровня денежных средств, составление смет и бюджетов.

Таким образом, качественное управление ресурсами позволяет обеспечить бесперебойность процессов производства и обращения, повышение прибыльности и снижение рисков хозяйственной деятельности организации.