

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Волкова А.А.

**Научный руководитель – Козлова Е.А., к.э.н., доцент
Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Беларусь**

Запасы представляют собой предметы производства, используемые на различных стадиях технологического процесса. Они присутствуют на каждом предприятии, так как поставка сырья и материалов осуществляется периодически, а их потребление непрерывно. Кроме того, объемы поставки не соответствуют объемам разового потребления, что ведет к образованию запасов. Производственные запасы обеспечивают бесперебойную работу предприятия, его гибкость в отношении запросов клиентов по количеству и срокам выполнения заказов.

Вместе с тем образование запасов всегда связано с определенными расходами на закупку и хранение, возникают упущенные возможности из-за отсутствия альтернативного использования имеющихся финансовых ресурсов. Поиск сбалансированного объема запасов в организации является основной задачей управления в этой сфере. Целе направленное изменение величины запасов позволяет повысить эффективность хозяйствования.

Для осуществления качественного управления запасами необходимо:

- рассчитывать потребности предприятия в материальных ресурсах для определения оптимальной величины производственных запасов на основании показателей производственной программы, перечня видов материальных ресурсов, состояния сырья и материалов;
- рассчитывать и анализировать показатели оборачиваемости для оценки действующей системы управления запасами, нормирования оборотных активов, контроля величины запасов, планирования стоимости запасов.
- определять нормы и нормативы производственных запасов;
- контролировать уровень запасов;
- разрабатывать политику пополнения производственных запасов.

На уровне предприятий запасы относятся к объектам, требующим больших капиталовложений, и потому являются одним из факторов, определяющих политику предприятия и влияющих на уровень его ликвидности. В условиях рыночных отношений трудно определить, какое же именно колебание уровня запасов допустимо для каждой отдельной фирмы. Практика показывает, что значительная часть собственных оборотных средств многих производственных предприятий и сферы услуг остаются в товарно-материальных запасах, что отрицательно сказывается на их эффективности.

Эффективная политика управления запасами предполагает разработку мероприятий по поддержанию оптимального количества запасов для осуществления сбалансированной производственной деятельности. Такие мероприятия могут включать как поставки равными партиями при варьировании времени между поставками, так и поставки через равные промежутки времени при варьировании объема партии; варьирование объема партии и времени поставки в заданных пределах; варьирование типов заготовок в партии при многономенклатурном производстве.