

## **КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

**Бяшимова С.Р.**

**Научный руководитель – Миренков А.А., старший преподаватель  
Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь**

Научный и практический интерес к проблемам риска обусловлен возрастающей сложностью и вероятностным характером современных условий хозяйствования. Динамическое изменение технологий, борьба за потребителя и качество продукции, рост конкуренции требует от производственных предприятий всестороннего анализа и пересмотра сложившихся взглядов на вопросы управления. Риск становится неотъемлемым элементом предпринимательской деятельности, в связи с чем возникает потребность совершенствования методов и инструментов управления рисками.

Концепция комплексной системы управления рисками (КСУР) сейчас еще находится в стадии становления, но многие российские и международные компании уже запустили проекты по ее внедрению.

В результате управление рисками во многих компаниях вышло на качественно новый уровень и стало неотъемлемой частью корпоративной стратегии. Более того, риск - менеджмент становится частью корпоративной культуры, то есть обязанностью каждого сотрудника, а не только топ - менеджмента и специалистов по управлению рисками.

Комплексная система управления рисками не может использовать любая компания, так как их деятельность различна. Поэтому, внедряя КСУР организация адаптирует ее под себя.

Однако в процессе построения системы управления рисками необходимо соблюдать общий принцип построения системы контроля: затраты на построение и содержание системы не должны превышать выгод от ее функционирования (в том числе в виде предотвращенных потерь).

Для того, чтобы управлять рисками, компания должна нанять риск-менеджера который будет определять значимые риски в деятельности компаний, а также оценивает степень их опасности для компании и предполагаемый размер ущерба. На основе этой информации риск-менеджер выработывает рекомендации, которые должны помочь фирме снизить негативные последствия риска. Также, организация должна установить контрольные точки. Описание контрольных точек содержит информацию о том, в какой момент времени будут выполнены запланированные задачи и что будет результатом их выполнения. Это значительно облегчит контроль над деятельностью компании.

Комплексная система управления рисками не является панацеей, исключаящей потери как таковые, однако она позволяет с определенной долей вероятности утверждать, что влияние совокупности рисков не приведет к потерям сверх ожидаемых величин. Такая система позволит контролировать совокупность рисков данного бизнеса и минимизировать возможные потери при неблагоприятном развитии ситуации.